

# 9

Verlag van de raad  
van commissarissen

# Verlag van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Lieven de Key. De leden staan het bestuur met deskundig advies terzijde, zowel gevraagd als ongevraagd. Transparantie, integriteit, procesbeheersing en risicomangement zijn belangrijke thema's in het toezicht. Naast de vergaderingen blijft de raad ook door excursies en bijeenkomsten op de hoogte van de dagelijkse gang van zaken en de projecten van Lieven de Key.

## 9.1 Spannende tijden voor de sector

De enorme druk op de woningmarkt en de vraag naar betaalbare huurwoningen houdt onverminderd aan. Zeker in een stad als Amsterdam blijft het lastig om bouwlocaties te vinden en om bouwprojecten rond te krijgen binnen het web van (bouw)regelgeving. In 2024 heeft Lieven de Key op dat gebied veel bereikt. Bijvoorbeeld met Stepstone: een gloednieuwe woontoren met sociale huurwoningen voor jongeren op de Zuidas, het duurste stukje Amsterdam. Iets om trots op te zijn. Maar het blijft een druppel op de gloeiende plaat. Woningcorporaties zoals Lieven de Key kunnen slechts ten dele de opgelopen achterstanden op hun schouders nemen.

Lieven de Key heeft in 2024 de vernieuwde koers formeel vastgesteld. Het complete verhaal is duidelijk verwoord in het nieuwe koersboek *Starten en wonen* sinds 1868. De hoofdmoot van de koers blijft zoals die was: zo veel mogelijk betaalbare woningen toevoegen voor voornamelijk woonstarters. Daarnaast is er meer nadruk op verduurzaming en betaalbaarheid, wat van groot belang is voor de bestaande bewoners. Nieuw is ook een aanpassing in het financieringsbeleid voor nieuwbouw. Waar we voorheen uitgingen van vooral financiering uit eigen middelen, kiezen we nu waar nodig voor het aantrekken van leningen voor uitbreiding van het bezit. We lenen nog altijd veel minder dan onze totale leencapaciteit, maar waar het helpt, doen we het wel. Om zo bij te dragen aan een dynamische, ongedeelde stad.

De organisatorische vernieuwing van Lieven de Key heeft positieve gevolgen voor verbetering van de service voor bewoners. Dat zien we gelukkig terug in de eigen kwaliteitsmetingen en in de onafhankelijke rapportcijfers van KWH en de Aedes-benchmark. Ook de relatie met huurdersvereniging Arcade is sterk verbeterd. Dat is in

hoge mate te danken aan de onderlinge bereidheid om elkaar te vinden in de dialoog. En vanuit Lieven de Key aan de inzet van algemeen directeur-bestuurder Karin Verdooren. Wij hebben begin 2025 de procedure afgerond om haar benoeming te verlengen. We zijn blij dat zij zich vanaf 1 april 2025 opnieuw vier jaar wil inzetten voor Lieven de Key en voor betaalbaar wonen in Amsterdam.

Komend jaar wordt mijn laatste jaar als voorzitter van de raad van commissarissen. De continuïteit van het toezicht is gegarandeerd. Aan de ene kant door de herbenoeming van twee ervaren leden van de raad: Jurenne Hooi en Rashied Nurmohamed. En aan de andere kant door de benoeming van Mariëtte Verhoef, die vanaf 2025 al volledig meedraait als lid van de raad en volgend jaar de voorzittershamer van mij zal overnemen. Met de voltallige RvC blijven we met kritische en positieve betrokkenheid de volkshuisvestelijke activiteiten van Lieven de Key op de voet volgen. Hoe we dat afgelopen jaar deden, leest u in het hierna volgende jaarverslag van de RvC.

Hans Amman  
Voorzitter RvC

Amsterdam, 18 juni 2025

## 9.2 Samenstelling raad van commissarissen

De raad van commissarissen (RvC) van Lieven de Key streeft naar een gemengde en gebalanceerde samenstelling naar geslacht, leeftijd, beroepsgroepen, kennis en expertise, etnische afkomst en

persoonlijkheidskenmerken. Dit is opgenomen in de profielschets van de raad en hier wordt actief op gestuurd. De RvC van Lieven de Key bestond eind 2024 uit zes personen (drie mannen en drie vrouwen). Hans van der Kroft was in 2024 trainee bij de RvC vanuit de VTW-Leergang Aankomende commissaris.

### Samenstelling raad van commissarissen en overzicht van aftreden

Naam	Rol RvC/deelnemer commissies	Geboorte-jaar	Jaar van aantreden	Jaar van aftreden	Termijn
De heer prof. dr. H. M. Amman	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzitter RvC</li> <li>Lid Remuneratiecommissie</li> </ul>	1957	2018	2025	2e
Mevrouw drs. S.J. Spierenburg	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vicevoorzitter RvC</li> <li>Voorzitter Remuneratiecommissie</li> <li>Lid RvC op voordracht van huurdersvereniging Arcade</li> </ul>	1968	2024	2028	1e
De heer ir. K. Lammers MCM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid RvC</li> <li>Voorzitter Commissie Vastgoed &amp; Wonen</li> </ul>	1961	2022	2026	1e
Mevrouw E. Stomphorst	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid RvC</li> <li>Lid Auditcommissie</li> </ul>	1979	2017	2024	2e
Mevrouw dr. J.D. Hooi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid RvC</li> <li>Lid Commissie Vastgoed &amp; Wonen</li> <li>Lid RvC op voordracht van huurdersvereniging Arcade</li> </ul>	1965	2021	2028	2e
De heer drs. R.N. Nurmohamed RA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid RvC</li> <li>Voorzitter Auditcommissie</li> </ul>	1966	2021	2028	2e

### Wijzigingen

Sylvia Spierenburg is met ingang van 16 februari 2024 op voordracht van huurdersvereniging Arcade benoemd als lid van de raad.

Esther Stomphorst is aan het eind van 2024 afgetreden. De raad is haar veel dank verschuldigd voor haar inzet de afgelopen jaren. In 2024 heeft de werving plaatsgevonden voor haar opvolger. Een extern bureau heeft de selectie- en benoemingsprocedure begeleid. Op basis van het teamprofiel van de RvC is een specifiek profiel opgesteld. De vacature is gepubliceerd op de websites van Lieven de Key, het bureau en op onlinevacaturesites. Dit heeft geleid tot de benoeming van Mariënne Verhoef per 1 januari 2025. Zij is bestuurder van Levvel, specialisten voor jeugd en gezin. Levvel huurt 25 woningen van Lieven de Key. De werkzaamheden kunnen naar het oordeel van de RvC geen nadeel opleveren voor de belangen van

Lieven de Key of tot belangenverstremgeling leiden. De Autoriteit woningcorporaties heeft een positieve zienswijze afgegeven.

Jurenne Hooi en Rashied Nurmohamed zijn per 1 januari 2025 voor vier jaar herbenoemd. In het kader van de procedure is bekeken of het profiel geactualiseerd moest worden en hebben gesprekken plaatsgevonden. De Autoriteit woningcorporaties heeft voor beide leden een positieve zienswijze afgegeven.

### Beroepen en nevenfuncties

In de volgende tabel staat een overzicht van de beroepen en nevenfuncties van de zes RvC-leden in 2024. De functies die meetellen voor het aantal toegestane commissariaten en bestuursfuncties volgens de Wet bestuur en toezicht zijn gemarkeerd met een \*. Het toegestane aantal wordt niet overschreden.

## Beroepen en nevenfuncties leden raad van commissarissen

Naam	Beroep	Nevenfuncties 2024
Hans Amman	Faculteitshoogleraar Faculteit Economie en Bedrijfskunde, Universiteit van Amsterdam (tot 28 september 2024)  vice voorzitter Raad van Bestuur NWO (interim, per 30 september 2024)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Amsterdam Health and Technology Institute (AHTI) (q.q.)</li> <li>Lid bestuur Stichting Folia Civitatis (q.q.)</li> <li>Lid Raad van Commissarissen UvA Ventures Holding (q.q.)</li> <li>Lid Raad van Commissarissen AMC Ventures Holding (q.q.)</li> <li>Hoofdredacteur van het wetenschappelijke tijdschrift Computational Economics, Springer International Publishing (q.q.)</li> <li>Lid Raad van Toezicht 's Heeren Loo*</li> <li>Lid Kascontrolecommissie Stichting Vrienden van het Herseninstituut Amsterdam (q.q.)</li> <li>Voorzitter Raad van Toezicht (a.i.) Research Centre for Longevity Risk (q.q.)</li> <li>Lid Raad van Advies VU mc Participaties BV (q.q.)</li> </ul>
Sylvia Spienburg	Voorzitter College van Bestuur, algemeen bestuurder Stichting Kolom (speciaal onderwijs)	geen
Esther Stomphorst	Partner bij Whyz Executive Search	<ul style="list-style-type: none"> <li>Board Company - Facilitator &amp; Lecturer</li> </ul>
Jurrenne Hooi	Jurrenne D. Hooi Adviesbureau	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid Raad van Toezicht Stichting DOEN</li> <li>Lid Raad van Toezicht Zonova-Swazoom, Amsterdam</li> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Vivell Amsterdam</li> <li>Lid Raad van Toezicht Cordaan Amsterdam*</li> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Mental Health Caribbean (Bonaire, Saba, St Eustatius) (tot 1 januari 2025)</li> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Amsterdam Museum</li> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Frascati</li> <li>Voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool voor de Kunsten Utrecht (HKU)</li> <li>Voorzitter bestuur Nederlandse Vereniging Toezicht Cultuur (NVTC)</li> </ul>
Rashied Nurmohamed	Directeur Financiën & Control, Politie Nederland Eigenaar NGIS BV Management Advies Toezicht, Hoofddorp	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid Raad van Toezicht Cliëntenbelang, Amsterdam (tot 1 januari 2025)</li> <li>Lid Raad van Toezicht Ons Tweede Thuis Aalsmeer</li> <li>Lid Raad van Toezicht mbo Rijnland</li> <li>Lid Raad van Toezicht Hogeschool van Amsterdam (HvA)</li> <li>Lid Raad van Commissarissen UW Ontwikkelbedrijf Utrecht</li> </ul>
Kees Lammers	Eigenaar K. Lammers Management en Organisatie (directeur Huisvestingsontwikkeling UvA, tot 1 januari 2025)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid Stuurgroep Opdrachtgeversforum in de bouw (tot 1 januari 2025)</li> </ul>

### 9.3 Kaders en informatievoorziening

De RvC houdt toezicht op het bestuur en op de algemene gang van zaken bij Lieven de Key en bij de ondernemingen die daarbij horen. De raad adviseert het bestuur en is de werkgever van de algemeen directeur-bestuurder.

De raad opereert conform de wet- en regelgeving en de Governancecode woningcorporaties. De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de RvC staan in de statuten en zijn verder uitgewerkt in het reglement van de RvC. Beide documenten staan op [www.lievendekey.nl](http://www.lievendekey.nl). Deze documenten zijn onderdeel van het interne toetsings- en toezichtskader voor de raad. Bij deze kaders horen ook de statuten voor

verbindingen, treasury en vastgoed(des)investeringen, het financieel kader en het Reglement Financieel Beleid en Beheer. Daarnaast kent Lieven de Key als toetsingskader het vastgestelde beleid op basis van de (geactualiseerde) koers: de portefeuillestrategie, het jaarplan en de meerjarenbegroting. RvC en bestuur hebben een gezamenlijke visie op bestuur en toezicht.

In 2024 zijn de koers, de portefeuillestrategie, het financieel kader en het vastgoedinvesteringstatuut geactualiseerd en is toegewerkt naar een nieuwe visie op bestuur en toezicht. De RvC toetst aan de hand van deze kaders of Lieven de Key de opgaven voor de volkshuisvesting heeft gehaald. De raad ontvangt rapportages over de financiële, volkshuisvestelijke en maatschappelijke prestaties. Daarnaast heeft

de algemeen directeur- bestuurder de raad via rapportages geïnformeerd over de werkzaamheden van de geschillencommissie en over het thema integriteit.

Transparantie, integriteit, procesbeheersing en risicomanagement zijn belangrijke thema's in het toezicht. Eenmaal per jaar bespreekt de voltallige raad de (financiële) risico's, buiten aanwezigheid van de bestuurder, met de manager Planning & Control, de manager Interne auditfunctie en de risicomanager.

Om een antwoord te krijgen op de vraag in hoeverre Lieven de Key in 2024 haar doelen heeft gehaald, zijn in 2024 diverse audits en toetsingen uitgevoerd, waarover aan de auditcommissie is gerapporteerd. Vooraf is het auditjaarplan afgestemd met de auditcommissie.

## 9.4 Werkwijze en overlegstructuur

### Commissies

De RvC heeft drie commissies die de vergaderingen en de besluitvorming voorbereiden. Zij houden de raad op de hoogte van hun beraadslagingen en bevindingen via verslagen en door de inhoud van vergaderingen terug te koppelen. Voor alle commissies zijn reglementen opgesteld.

De remuneratiecommissie adviseert de raad over taken, prestatieafspraken, de beloning van de algemeen directeur-bestuurder van Lieven de Key en het beloningsbeleid van de RvC. De commissie voert de functionerings- en beoordelingsgesprekken met de algemeen directeur-bestuurder. De commissie is hiervoor drie maal bijeengekomen: twee voortgangsgesprekken en aan het eind van het jaar voor het beoordelingsgesprek en de herbenoeming. Daarnaast spreekt de voorzitter van de RvC de bestuurder om de vergaderingen voor te bereiden en is er regelmatig tussentijds overleg. De commissie heeft ook dit jaar afzonderlijke gesprekken gevoerd met elk van de directieleden.

De commissie Vastgoed & Wonen adviseert de raad over vastgoedprojecten en de onderwerpen die gerelateerd zijn aan wonen en verhuurbeleid. In 2024 hebben zes vergaderingen plaatsgevonden. De commissie overlegt met de directeur Vastgoed, de directeur Wonen en de algemeen directeur-bestuurder. De commissie heeft in 2024 onder andere aandacht besteed aan investeringen in bestaande bouw, de schilleanpak, de portefeuillestrategie, de (lessen uit) projectevaluaties, de aanpak van vocht en schimmel, de relatie met de bewoners, huisvesting van kwetsbare doelgroepen en verbetering van de kwaliteit van dienstverlening (KWH).

De auditcommissie heeft in 2024 zes keer vergaderd met de algemeen directeur-bestuurder, de directeur Financiën & Bedrijfsvoering en de manager Planning & Control. Bij de voorbereiding van de jaarstukken en de managementletter waren de externe accountants

aanwezig. Bij de bespreking van de auditrapportages was de manager Interne auditfunctie aanwezig. Belangrijke onderwerpen in deze commissie waren de managementrapportages, interne beheersing, de financiering, fiscaliteit, interne organisatie, investeringsvoorstellen en de herbenoeming van de accountant. De auditcommissie heeft eenmaal met de accountant gesproken buiten aanwezigheid van bestuur en directie.

### Vergaderingen en besluitvorming RvC

In 2024 heeft de RvC zeven keer vergaderd, waaronder een tweedaagse bijeenkomst die grotendeels werd besteed aan strategische thema's, zoals de koers, het duurzaam prestatie-model en de organisatieontwikkeling. Voorafgaand aan elke vergadering heeft de raad intern overleg, zonder bestuurder en directie. De RvC heeft in 2024 28 besluiten goedgekeurd:

- Governance en beleid:  
(Meerjaren)begroting 2025-2029, jaarplan 2025, jaarstukken 2023 van Lieven de Key en Lieven de Stad. De geactualiseerde koers is goedgekeurd, en daarmee samenhangend de portefeuillestrategie, het financieel kader en het vastgoedinvesteringsstatuut. Organisatieplan Lieven de Key, opdracht maatschappelijke visitatie. Treasuryjaarplan, jaarlijkse limieten, dividend vanuit Lieven de Stad aan de toegelaten instelling. Beloning RvC, (her)benoeming commissarissen, herbenoeming externe accountant KPMG voor 3 jaar. Bod op de (concept) Woonvisie van de gemeente Diemen.
- Projecten en investeringen:  
Investeringsbesluiten: Up North Klaprozenbuurt (turnkey aankoop van 82 sociale huurwoningen en 35 middeldure huurwoningen) en Roofgarden (turnkey aankoop van 80 sociale huurwoningen). Schilleanpak: Jan van Galenstraat 189-217, Wilhelmus Leemansstraat, Rode Kruislaan Diemen. Uitvoeringsbesluit planmatig onderhoud 2024. Verkoop erfpachtrecht marktprogramma Johan Greivestraat

### Inhoudelijk toezicht

De omgeving waarin wij werken, blijft sterk in beweging. Dit stelt Lieven de Key steeds voor nieuwe grote uitdagingen. Lieven de Key speelt hier op in met een sterke positionering en met aanpassingen van de organisatie.

Regelmatig besprak de raad onderwerpen rond strategie, volkshuisvesting en bedrijfsvoering. Daarbij was specifiek aandacht voor de actualisatie van de koers, de projectenportefeuille, onderhoud van de bestaande voorraad (o.a. door de schilleanpak), de organisatieontwikkeling, dochteronderneming Lieven de Stad B.V. en de relatie en communicatie met de huurders.

Begin 2024 heeft de RvC de geactualiseerde koers goedgekeurd. De raad is intensief betrokken bij dit traject. In diverse sessies zijn de verschillende thema's uitgediept.

Duidelijk is dat starters het nog steeds moeilijk hebben op de woningmarkt en dat de focus op deze groep overeind blijft. De nieuwbouw van Lieven de Key is met name op deze groep gericht. Met ruim 200 nieuwe woningen voor jongeren of studenten en nog eens ruim 900 in aanbouw, levert Lieven de Key een substantiële bijdrage.

De raad is verheugd te zien dat in de geactualiseerde koers nadrukkelijk aandacht is voor de positie van de bestaande bewoners en de dienstverlening aan de bewoners. Het bestaande bezit wordt toekomstbestendig gemaakt door dit te verduurzamen en er is oog voor de veerkracht van buurten. De raad heeft hierover ook gesproken met het bestuur van huurdersvereniging Arcade. Het is goed te zien dat Lieven de Key beter in verbinding blijft met de bewoners.

De gekozen koers is verder verankerd in het beleid en de portefeuillestrategie. Er is hierbij steeds aandacht voor het blijven voldoen aan alle ratio's. De raad ziet het evenwicht tussen verkopen, lenen, investeren en onderhoud als een uitdaging.

Ook kwamen binnen de raad onderwerpen aan de orde die leven bij gemeenten waarin Lieven de Key werkzaam is, bij bewoners en bij andere belanghebbenden. De raad heeft zich in een aantal onderwerpen verder verdiept op basis van presentaties door de betrokken collega's van Lieven de Key. Dit betrof met name cybersecurity en informatiebeveiliging, duurzaam prestatie-model, brandveiligheid, strategiekaart en integriteit.

De raad blijft graag op de hoogte van de dagelijkse gang van zaken en de projecten van Lieven de Key. In maart vond een excursie plaats. Na presentaties over onder andere de schil aanpak en gebiedsontwikkeling werd een kijkje genomen in de praktijk in Diemen en Zuidoost. De toelichtingen door enthousiaste medewerkers van Lieven de Key en bewoners waren verhelderend en leerzaam.

### **Overleg met belanghebbenden**

Een delegatie van de RvC heeft in 2024 twee keer gesproken met de ondernemingsraad. Daarnaast had de voorzitter enkele malen contact met de voorzitter van de ondernemingsraad. De gesprekken gingen onder andere over de organisatie-aanpassingen, herbenoeming van de bestuurder, de wijkkantoren, duurzame inzetbaarheid en dienstverlening.

De twee commissarissen die op voordracht van Arcade zijn benoemd, onderhouden contact met het bestuur van Arcade. Dit heeft in 2024 twee keer plaatsgevonden. Daarnaast heeft de voltallige RvC twee keer gesproken met het bestuur van Arcade. De gesprekken gingen onder andere over de samenwerking, de communicatie

naar huurders, tijdelijke contracten, de toekomst van Lieven de Stad en de herbenoeming van de bestuurder.

In juni organiseerde Arcade een rondgang langs enkele complexen en bewonerscommissies. Enkele RvC-leden en directieleden hebben hieraan deelgenomen. Zij vonden de dag boeiend en leerzaam. Een delegatie van de raad was ook aanwezig bij de viering van het 25-jaar bestaan van Arcade.

### **Externe accountant**

In april is gesproken met accountant KPMG over de managementletter. Bij de vergadering in juni was KPMG aanwezig voor overleg over de jaarrekening 2023. Dit gesprek vond gedeeltelijk plaats buiten aanwezigheid van bestuur en directie.

Binnen KPMG is gezocht naar een nieuwe partner als accountant voor Lieven de Key. Nadat deze was gevonden is KPMG herbenoemd als accountant voor de resterende drie jaar van de benoemingsperiode.

KPMG heeft naast de reguliere werkzaamheden voor de controle van de jaarrekening van Lieven de Key en Lieven de Stad B.V. en de dVi-staten geen andere werkzaamheden verricht.

## **9.5 Kwaliteit van de raad van commissarissen**

### **Zelfevaluatie**

Jaarlijks houdt de RvC een zelfevaluatie over zijn eigen functioneren, waarbij ook de onderlinge samenwerking in de RvC en de relatie tot het bestuur aan de orde komen. In maart 2025 heeft de raad het functioneren in 2024 geëvalueerd. De leden vulden vooraf op evaluatieformulieren vragen in over de onderwerpen toezicht houden, adviseren, werkgeversrol, bemensing, inrichting en vergadering. De antwoorden zijn gezamenlijk besproken. Tevens is input van de bestuurder gevraagd over het functioneren van de raad en heeft de raad de uitkomsten van de vorige zelfevaluatie in de bespreking betrokken.

Over het algemeen is de raad tevreden over haar eigen functioneren. Er komt een uniform beeld naar voren waarin de leden onafhankelijk van elkaar stellen dat de RvC in balans is, positief-kritisch toezicht houdt en onafhankelijk functioneert ten opzichte van de directie.

Er zijn ook aanbevelingen, bijvoorbeeld om de profielen en commissies weer eens integraal te bekijken en daar waar nodig in te bewegen. En teamvorming is van belang voor een goed samenspel. Het is goed hier bewust aandacht aan te blijven besteden, zeker bij wisselingen.

### **Integriteit en onafhankelijkheid**

De leden van de RvC voldoen aan de criteria voor onafhankelijkheid. Enkele commissarissen kunnen door hun beroep of nevenfuncties te maken krijgen met (een

schijn van) belangenverstremgeling zoals verwoord in de Governancecode. Er is afgelopen jaar veel aandacht besteed aan dit onderwerp en de afspraken hierover. Als dat nodig is, kunnen commissarissen gebruikmaken van hun verschoningsrecht; dan onthouden ze zich van een mening of stemming. Dat heeft zich afgelopen jaar niet voorgedaan.

### Permanente educatie

In het kader van de regels voor permanente educatie moet elke commissaris elk jaar minimaal 5 PE-punten

halen. Bij aantreden gedurende het jaar is het aantal punten naar rato en extra punten uit het voorgaande jaar kunnen worden meegenomen. De leden van de RvC voldoen aan de eis.

Lieven de Key faciliteert individuele opleidingen van commissarissen. In maart 2024 heeft een gezamenlijke educatieactiviteit met andere Amsterdamse raden van commissarissen plaatsgevonden waarmee 2 PE-punten zijn behaald.

### PE-punten van de leden van de raad van commissarissen

Naam	PE-punten 2024	PE-punten 2023	Totaal
Hans Amman	6	8	14
Sylvia Spierenburg	12	0	12
Esther Stomphorst	5	7	12
Jurenne Hooi	5	5	10
Rashied Nurmohamed	6	9	15
Kees Lammers	5	15	20

## 9.6 Werkgeversrol bestuurder

De RvC is verantwoordelijk voor een goed bestuur van Lieven de Key. Dat gebeurt onder meer door een jaarlijkse evaluatie met de algemeen directeur-bestuurder. De remuneratiecommissie bereidt dit voor en spreekt vooraf met de algemeen directeur-bestuurder en met de RvC. Jaarlijks worden nieuwe afspraken gemaakt op basis van het jaarplan van Lieven de Key. De raad spreekt voorafgaand aan elke vergadering met de bestuurder.

De benoemingstermijn van de bestuurder loopt af per 1 april 2025. In 2024 is het profiel geactualiseerd en heeft de remuneratiecommissie gesprekken gevoerd met de directieleden, huurdersorganisatie Arcade en de ondernemingsraad. Daarnaast is een schriftelijke evaluatie-uitvraag gedaan bij enkele belanghebbenden en een zienswijze gevraagd bij de Aw. Begin 2025 is de procedure afgerond om haar benoeming te verlengen. We zijn blij dat zij zich vanaf 1 april 2025 opnieuw vier jaar wil inzetten voor Lieven de Key en voor betaalbaar wonen in Amsterdam.

## 9.7 Verantwoording honorering RvC en bestuurder

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is van toepassing op Lieven de Key. Niet alleen de topfunctionarissen zijn hieraan gebonden maar ook de toezichthouders. Vanuit de WNT gelden individueel toepasselijke bezoldigingsmaxima. Voor 2024 is de maximale vergoeding voor RvC-leden vastgesteld op

€ 23.300. Voor de voorzitter van de RvC geldt een maximale bezoldiging van € 34.950.

De RvC volgt de beroepsregel van de Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties (VTW). Deze bedragen liggen onder de normbedragen van de WNT en daarmee wordt voldaan aan de wettelijke voorschriften van de WNT.

In 2024 was de vergoeding voor leden van de RvC € 18.640 per jaar en voor de voorzitter € 27.960 per jaar (klasse H, exclusief btw). De totale beloning van de RvC ging van € 115.960 (exclusief btw) in 2023 naar € 118.722 in 2024. Lieven de Key heeft de leden van de raad van commissarissen geen persoonlijke leningen, garanties en dergelijke verstrekt.

Het voor Lieven de Key toepasselijke bezoldigingsmaximum voor de bestuurder is in 2024 € 233.000. Dit bedrag is overeenkomstig klasse H bezoldigingsmaximum woningcorporaties. In 2024 bedroeg de beloning € 223.496. Er zijn geen variabele componenten. De algemeen directeur-bestuurder heeft geen persoonlijke leningen of garanties en dergelijke gekregen. De pensioenregeling is volgens de cao.